

## Как защитить благосостояние Швейцарии? | Protéger la prospérité suisse

Auteur: Надежда Сикорская, [Лозанна](#), 06.02.2023.



Photo © Nashagazeta

Этой теме, волнующей всех жителей страны, была посвящена дискуссия, организованная на прошлой неделе газетой Le Temps с привлечением солидных экспертов. Мы воспользовались приглашением послушать умных людей и делимся с

вами их соображениями.

|

Ceci a été le thème de la discussion organisée par Le Temps, avec les intervenants du haut niveau. Nous avons profité de cette occasion d'écouter les experts et de partager avec vous l'essence du débat.

### Protéger la prospérité suisse

Факт налицо: Швейцарии раз за разом удается выходить сухой из воды, а точнее из очередного катаклизма. Ну, если и не совсем сухой, то лишь незначительно замоченной. На конец 2022 года инфляция в стране была под контролем, пандемия коронавируса ушла в прошлое, крах в области недвижимости не произошел, заготовленные дрова и свечи не понадобились – энергетического кризиса удалось избежать. Казалось бы, легкость, с которой маленькой стране удается преодолевать геополитические и макроэкономические потрясения, может лишь радовать. Однако в словах всех выступавших на форуме, прошедшем на прошлой неделе в помещении знаменитой швейцарской школы бизнеса IMD, в январе этого года получившей ранг университета, звучала неприкрытая тревога: сколько продлится этот период благоденствия? И что нужно сделать, чтобы он не оборвался?

Форум был организован по-швейцарски компактно и четко. Всего за полдня состоялись четыре дискуссии с участием, без преувеличения, ведущих фигур национального масштаба: двух «солистов» – бывшего президента Совета директоров Национального банка Швейцарии Филиппа Хильдебранда, о «деле» которого Наша Газета [подробно писала](#) десять лет назад, и федерального советника Ги Пармелена, выполняющего обязанности министра экономики, а также двух «ансамблей».

# COMMENT RÉVEILLER LA SUISSE?



**Philipp Hildebrand**

Vice-président,  
BlackRock



Photo © Nashagazeta

Какие бы претензии не предъявлялись в прошлом к Филиппу Хильдебранду, в настоящее время – вице-президенту базирующейся в Нью-Йорке мультинациональной инвестиционной компании BlackRock, собравшиеся в зале явно были расположены к нему благожелательно. И по заслугам, ведь начал он с того, что посоветовал всем вести себя так, чтобы с их фамилиями не ассоциировались «дела». Блестящий оратор, он доступно и тонко, без излишней политкорректности ответил на заданный ему в программе вопрос – «Как разбудить Швейцарию?»

Отметив на удивление быстро стабилизовавшуюся инфляцию, он предположил, что, благодаря всем предпринимаемым мерам, она спадет в Европе с 10 до 4%, а вот снизить ее до 2% будет сложнее. Делящий свое время между Нью-Йорком и Лондоном, но часто бывающий в Швейцарии специалист обратил внимание аудитории на агрессивную политику США, которые не останавливаются буквально ни перед чем для поддержки собственной экономики и привлечения капиталов, в том числе и европейских. Результат такого подхода: снижение значимости европейского банковского центра и взлет американского.

Филипп Хильдебранд упрекнул Швейцарию в отсутствии четкой стратегии, заявив, что у правительства не хватает смелости ее сформулировать и добиться поддержки экономических кругов и населения. **«Швейцарии пора просыпаться, а то США нас поглотят, а мы и не заметим»**, – к этому сводилась суть его выступления. Эксперт предостерег, что Швейцарии придется выживать в условиях грубой конкуренции (слово «грубая» прозвучало раз десять), и не только со стороны Китая, но и США, а

потому надо отодвинуть на второй план некоторые социальные проблемы и сконцентрироваться на экономике: «чтобы было, что распределять, надо сначала это что-то произвести».

Редактору Нашей Газеты удалось задать Филиппу Хильдебранду вопрос, попросив его дать прогноз об итогах референдума о нейтральности, вероятность проведения которого велика. «Во многом итог будет зависеть от формулировки текста, но мне трудно представить себе возможность возвращения к состоянию невинности – слишком велика уже проявленная политическая ангажированность. There is no way back», - ответил он, добавив, что в личном качестве и на эмоциональном уровне был бы не против такого возврата.



Вторая обсуждавшаяся тема звучала так: «Многоязычие – тайный ингредиент швейцарского благосостояния». В дискуссии приняли участие представители трех крупнейших национальных структур: член Совета директоров Национального банка Швейцарии Андреа Машлер (единственная женщина и первая представительница Романдии в этом органе), генеральный директор Швейцарских железных дорог Винсент Дюкро (первый представитель Романдии в этой должности за последние пятьдесят лет) и генеральный директор Swisscom Кристоф Эшлиманн. Каждый владеет по меньшей мере тремя языками, которыми пользуется ежедневно. Все трое убеждены, что многоязычие – швейцарский джокер, позволяющий представителям страны легче находить общий язык (в буквальном смысле слова) с зарубежными партнерами.

Было интересно узнать, что на Швейцарские железные дороги работают 35 тысяч человек 102 национальностей, и что рекламные кампании, ориентированные на «латинскую» часть страны резко отличаются от «немецких» и становятся все более региональными.

Проведение денежно-кредитной политики на национальных языках – задача Национального банка Швейцарии, где было принято сознательное решение не делать английский язык рабочим. «При этом надо быть прагматиками, ведь финансовый рынок – англоязычный, так что это вопрос дисциплины, - заметила Андреа Машлер. – **Мы явно извлекаем выгоду из многоязычия, ведь оно означает и разнообразие мыслей, способов формулировать идеи**».

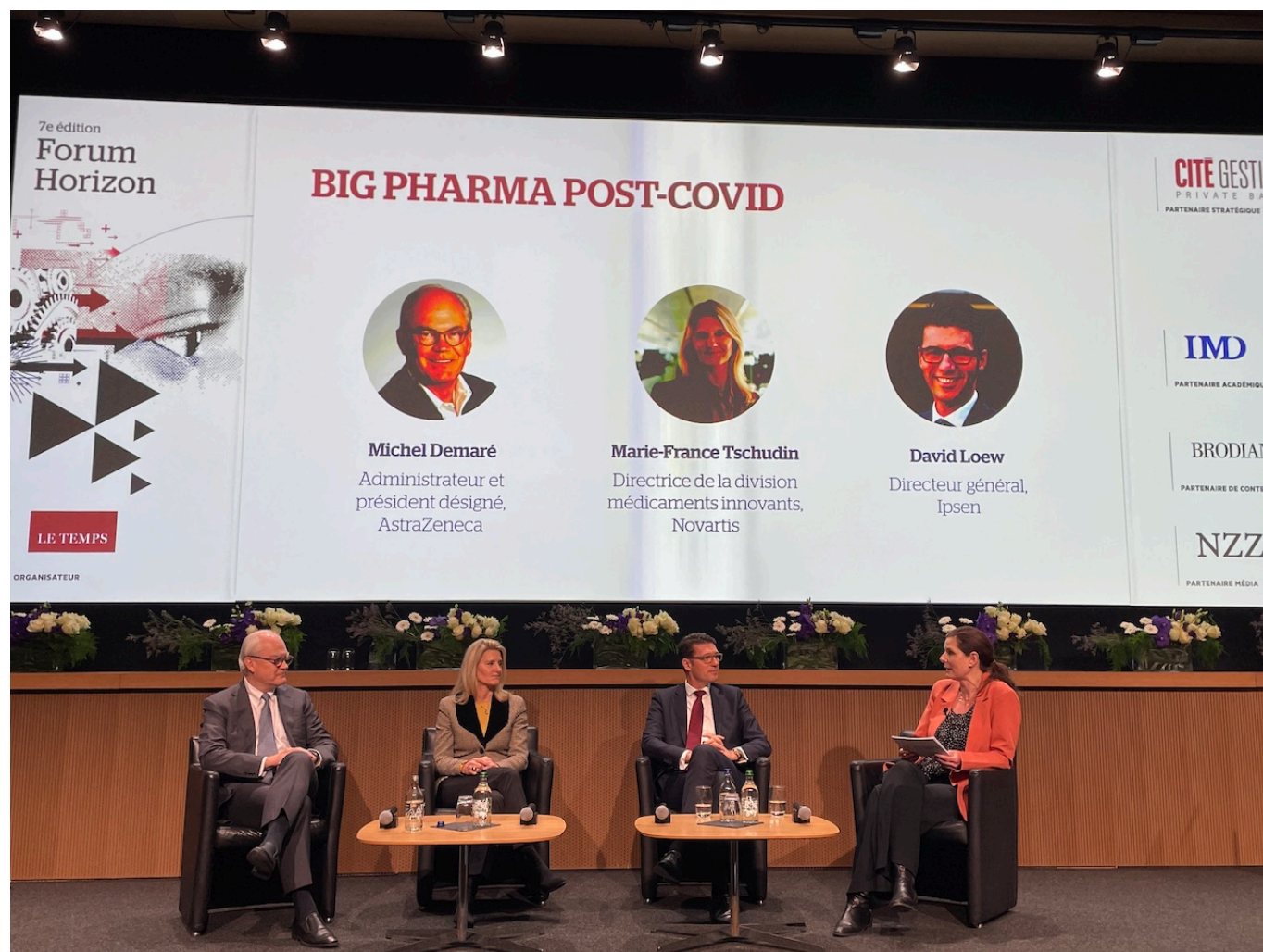


Photo © Nashgazeta

Третьей темой форума стала «Большая фарма в пост-ковидный период». В беседе приняли участие президент англо-шведской мультинациональной фармацевтической компании AstraZeneca Мишель Демаре, директор отделения инновационных лекарственных препаратов Novartis Мари-Франс Чудин и CEO французской биофармацевтической компании Ipsen Давид Лоу. В ходе интересного обмена мнениями выяснилось, что научный прогресс обгоняет фармацевтическую промышленность, вынуждая ее руководителей постоянно принимать сложные решения. Что экосистема здравоохранения постепенно превращает пациента в «потребителя медицины». Что Швейцария стала отставать в области медицинских исследований и привлечения лучших специалистов. Что сравнимый с ней по размерам Израиль давно обогнал ее по части внедрения электронных медицинских

досье... Все это не радует.

Основной вопрос отрасли: как сократить расходы на клинические исследования, не снижая качества продукции? Всего 3% общего бюджета тратится на превентивную медицину, что, разумеется, мало, подчеркнула Мари-Франс Чудин. Она рассказала также, что сердечно-сосудистые заболевания остаются первой причиной смертности в мире – ежегодно они уносят 18 млн жизней, при этом 80% летальных исходов можно было бы избежать.

Наша Газета смогла задать вопрос и этой группе экспертов, попросив объяснить причину нехватки в Швейцарии, стране-лидере в области фармацевтики, ряда лекарств – этой насущной проблеме посвящен сегодня наш [отдельный материал](#). Оказывается, все опять упирается в геополитику и зависимость от Индии и Китая, где производится большинство активных веществ, или фармацевтических субстанций. Если Китай вздумает напасть на Тайвань и решит закрутить гайки, то ситуация только ухудшится. Все выступавшие согласились, что **необходимо покончить с этой зависимостью и вернуть производство активных веществ на европейскую почву**, отметив, что это приведет к росту расходов. Какой же выход? Больше вложений в превентивную медицину и совместные, скоординированные действия всех участников рынка, как это было во время пандемии коронавируса, когда в рекордные сроки были созданы и введены в обращение новые вакцины.



Photo © Nashgazeta

Последним гостем форума стал министр экономики Ги Пармелен, призванный

разъяснить собравшимся, «каким образом государство способствует благосостоянию». Если честно, четкого ответа на этот вопрос мы не получили, зато узнали, что министр любит художественную литературу, классическую музыку и водуазское вино; что при обсуждении Федеральным советом острых вопросов партийные приоритеты (сам Пармелен – депутат от НПШ) отступают на второй план ради достижения консенсуса; что правительство вмешивается в текущие дела, когда считает нужным; что несмотря на относительную стабильность, следует проявлять осторожность. «Я верю в Швейцарию, которая не выигрывает от кризисов, но адаптируется к ним и умеет становиться незаменимой», - заявил г-н Пармелен и добавил фразу, задевшую нас за живое: **«Если идущая война затянется, нас могут ожидать плохие сюрпризы. Лучше бы она закончилась!»** Золотые слова.



Всегда лучше увидеть все своими глазами и услышать своими ушами! Photo ©  
Nashgazeta  
[Швейцария](#)

---

**Source URL:**

<https://www.nashgazeta.ch/news/economie/kak-zaschitit-blagosostoyanie-shveycarii>