

## UBS может уйти из Швейцарии? | UBS pourrait quitter la Suisse?

Author: Лейла Бабаева, [Цюрих](#) , 06.10.2017.



Серджио Эрмотти: «UBS – мировой лидер в сфере управления состоянием» (tdg.ch)  
Генеральный директор крупнейшего банка Конфедерации Серджио Эрмотти отметил в интервью журналу Bloomberg Markets, что в настоящее время ни о чем нельзя судить со стопроцентной уверенностью, даже о том, останется ли финансовый холдинг в альпийской республике.

|  
Le directeur général de la plus grande banque de la Confédération Sergio Ermotti à dit dans une interview à Bloomberg Markets, que rien n'est sûr aujourd'hui à 100%, on ne peut pas même dire si UBS va rester en Suisse.

UBS pourrait quitter la Suisse?

«Швейцарскость» для нас – преимущество перед конкурентами, несмотря на то, что

UBS принадлежит иностранным инвесторам», - подчеркнул эксперт. С другой стороны, [Эрмотти](#) указал на неприемлемость для банка ситуации, ставящей его в невыгодное положение на рынке, имея в виду рост числа норм и правил, которым должны подчиняться финансово-кредитные организации. «Впрочем, если говорить о регулятивном арбитраже, то речь, скорее, идет об отношениях Европы и США. Я бы не назвал это регулятивным арбитражем».

Глава UBS также сообщил, что в будущем финансовый холдинг может сократить свой штат приблизительно на 30 000 человек в связи с развитием технологий. «У нас много сотрудников, около 95 000, включая субподрядчиков. Не исключено, что штат уменьшится на 30%, но должностные обязанности станут намного интереснее». Такая трансформация, по словам руководителя, поможет добиться большей эффективности и повысить скорость работы: вместо 50 клиентов за то же время сотрудники смогут обслуживать 100. Тем не менее, хотя технологии и позволят сократить расходы на зарплату и оборудование рабочих мест, банку придется тратить деньги на своевременное обновление технических средств.

По результатам исследования консалтинговой компании Accenture, 75% банков полагают, что искусственный интеллект станет основным «инструментом» их общения с клиентами в течение трех ближайших лет.

Говоря о своем будущем, генеральный директор подчеркнул, что не намерен уходить на пенсию. Касательно политики (газета Weltwoche в одной из своих публикаций отметила, что из Эрмотти вышел бы хороший федеральный советник) банкир родом из кантона Тичино заявил, что «все это – спекуляции. Швейцария – не США, не Италия и не Франция. Не думаю, чтобы того, кто не является членом какой-либо партии и не принимает активного участия в политике, могли выбрать».

Серджио Эрмотти, который стал генеральным директором UBS в 2011 году, оказался в непростой ситуации. В то время банк потерял более 2 миллиардов долларов по вине одного из [трейдеров](#) и еще не оправился после финансового кризиса. Благодаря стратегии нового руководителя финансовый холдинг завоевал доверие инвесторов, а некоторые конкуренты даже пытались подражать его тактике. Bloomberg Markets отмечает, что UBS выбрали для хранения своих средств почти половина миллиардеров мира.

Серджио признался, что проводит с клиентами не так много времени, как ему хотелось бы, и что самые интересные беседы получаются, когда ему удается собрать разных вкладчиков вместе на специально организованных встречах. По словам генерального директора, его впечатлило, что, какие бы сложные времена ни переживал UBS, только 2% его клиентов закрыли свои счета. Еще до прихода в банк он решил, что там работают профессионалы, способные удержать клиентов в непростых условиях, что пробудило в нем желание присоединиться к такому коллективу.

Серджио Эрмотти добавил, что в настоящее время UBS – бесспорный мировой лидер в сфере управления состоянием. Придя в банк, тичинец сказал: «Я хочу, чтобы UBS стал Apple или IBM в сфере финансовых услуг». Увлечь коллег своими идеями ему удалось благодаря вере в успех, которая основывалась на доверии клиентов. «Когда акционеры, клиенты, сотрудники и рейтинговые агентства придерживаются одинакового мнения, а конкуренты критикуют вас за вашей спиной, вы понимаете,

что поступили правильно».

[UBS](#)

[банки Швейцарии](#)

[серджио эрмотти](#)

Статьи по теме

[UBS, малазийский суверенный фонд и швейцарская борьба с отмыванием денег](#)

[Франция нашла в UBS 12 млрд евро своих сограждан](#)

[UBS заплатит 774 млн франков](#)

[Квартальная прибыль UBS выросла, несмотря на формирование резервов](#)

[Банк UBS сократит 10 000 человек](#)

[С Днем рождения, UBS!](#)

[Банк UBS выделит 150 миллионов франков на экономические исследования](#)

---

**Source URL:** <https://www.nashgazeta.ch/news/economie/ubs-mozhet-uyti-iz-shveycarii>