

## Может ли UBS стать американским банком? | UBS va-t-elle devenir américaine?

Author: Заррина Салимова, [Берн](#) , 17.09.2025.



Фото: Nashagazeta.ch

По данным New York Post, руководство UBS обсуждало с американскими властями вопрос о переносе штаб-квартиры в США. Эта информация просочилась в прессу в разгар парламентской сессии, в ходе которой обсуждается ужесточение банковского регулирования в Швейцарии.

Selon le New York Post, la direction d'UBS aurait discuté avec les autorités américaines du transfert de son siège aux États-Unis. Cette information a été diffusée dans la presse en pleine session parlementaire, au cours de laquelle est débattu le renforcement de la réglementation bancaire en Suisse.

UBS va-t-elle devenir américaine?

После экстренного поглощения Credit Suisse его главным конкурентом UBS швейцарские власти озаботились вопросом усиления контроля над системно значимыми банками. В частности, в июне Федеральный совет представил проект мер по укреплению банковской стабильности, предусматривающий увеличение собственного капитала (в случае UBS речь может идти о сумме до 26 млрд франков). Крупнейший банк Швейцарии ранее выражал несогласие с повышением требований к капиталу и уже упоминал о возможном переносе штаб-квартиры в страну с менее жестким регулированием. Не все отнеслись к этим заявлениям всерьез – возможно, напрасно.

Как пишет New York Post, руководство UBS, включая директора Серджио Эрмотти и президента Колма Келлехера, встречалось с представителями администрации Дональда Трампа и обсуждало возможность переноса штаб-квартиры банка путем поглощения или слияния с американским учреждением, например, с Bank of New York Mellon.

Эта же тема всплыла в воскресном материале в швейцарской газете NZZ am Sonntag: один из акционеров UBS, инвестиционная компания Cevian, высказался в пользу релокации, отметив, что слишком жесткие регуляторные правила ограничат способность банка выплачивать дивиденды.

Неизвестно, насколько серьезны эти планы: банк не отрицает встречу с американскими властями, но и не сообщает о ее содержании. Несколько дней назад в интервью агентству Bloomberg Серджио Эрмотти подчеркнул, что хочет остаться в Швейцарии, хотя новые правила в отношении собственного капитала кажутся ему «чрезмерными» и «карательными».

На практике перенос штаб-квартиры будет сложной задачей. С одной стороны, в США банк сможет воспользоваться менее строгими требованиями и доступом к крупному американскому рынку. С другой, UBS любит подчеркивать свои швейцарские корни: в случае переезда это преимущество будет потеряно, а ведь многие состоятельные клиенты из Азии, Латинской Америки и Ближнего Востока ценят UBS именно за «швейцарскость».

Сама Швейцария не заинтересована в потере UBS, который играет ключевую роль в экономике. Будучи третьим по величине частным работодателем в стране, банк ежегодно платит несколько миллиардов франков налогов. Кроме того, он выдает кредиты и оказывает важную поддержку швейцарским компаниям, ориентированным на экспорт. Очевидно, что без UBS швейцарский финансовый центр потеряет свое значение. Еще более очевидно, что очередной банковский кризис обойдется швейцарской экономике очень дорого, поэтому без мер по стабилизации крупнейшего банка страны не обойтись.

Происходящее похоже на лоббистскую игру против ужесточения регулирования. Примечательно, что статья в New York Post была опубликована непосредственно

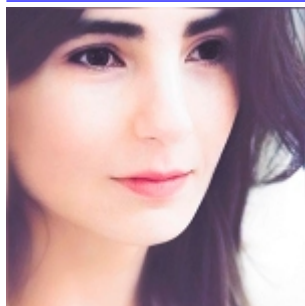
перед важным голосованием в Совете кантонов, который, вслед за Национальным советом, должен был высказать свое мнение по поводу предложения отложить вступление в силу нового регулирования. В частности, комиссия по экономике предлагала «воздержаться от преждевременного принятия точечных мер» в области капитализации банков. В конечном итоге внешнее давление не повлияло на результаты голосования: парламент отклонил предложение, посчитав, что нет никаких оснований блокировать первые меры, принятые в отношении собственного капитала банков.

Добавим, что процесс обсуждений далек от завершения: в парламенте будет проходить еще много дискуссий по поводу законодательного регулирования банковского сектора. На данном этапе министр финансов Карин Келлер-Суттер добилась своего, но Серджио Эрмотти явно не намерен сдаваться.

[UBS](#)

[швейцарские банки](#)

[банковская система Швейцарии](#)



[Зарина Салимова](#)

Zaryna Salimava

Статьи по теме

[Каким будет «lex UBS»?](#)

[Как Швейцария будет контролировать системно значимые банки?](#)

[UBS удвоил прибыль](#)

[UBS в центре внимания «финансового жандарма»](#)

[UBS заплатит за ошибки Credit Suisse](#)

[80 000 франков в день – это много или как?](#)

---

**Source URL:** <http://www.nashagazeta.ch/node/35515>